### Lampiran 1

### LEMBARAN PERNYATAAN KUESIONER

### IDENTITAS PEMBERI KUESIONER

### Nama : DAME SRIDEVI SIBARANI

### NPM : 173114090

### Fakultas/Jurusan : Ekonomi/Manajemen

### Perguruan Tinggi : Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan

### Judul Penelitian : “Pengaruh Displin Kerja Dan Motivasi Terhadap Kinerja Pegawai Pada Balai Pengelolaan Daerah Aliran Sungai Dan Hutan Lindung Wampu Sei Ular Medan”

### Dengan ini saya mohon kesediaan saudara/i untuk mengisi daftar kuesioner. Informasi yang anda berikan hanya semata-mata untuk melengkapi data penelitian dalam rangka penyusunan skripsi. Untuk itu, isilah kuesioner ini dengan jawaban yang sebenar-benarnya. Atas kesediaan saudara/i, saya ucapkan terimakasih.

Medan, April 2021

Hormat saya

**DAME SRIDEVI SIBARANI**

**173114090**

### IDENTITAS RESPONDEN

### NAMA : ………………………..................

### Alamat : ………………………..................

### Umur : …......................... tahun

### Jenis Kelamin : …………………………………..

### Pendidikan : …………………………………..

### Pekerjaan : …………………………………..

### PETUNJUK PENGISIAN

### Anda dapat memberikan tanda ceklis (√) pada alternatif pilihan jawaban dari pernyataan yang ada sesuai dengan persepsi Anda selama menggunakan Satuan Kerja Balai Pengelolaan Daerah Aliran Sungai dan Hutan Lindung Wampu Sei Ular Medan berdasarkan keterangan berikut:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| No | Pernyataan | Skor |
| 1 | Sangat Setuju (SS) | 5 |
| 2 | Setuju (S) | 4 |
| 3 | Kurang Setuju (KS) | 3 |
| 4 | Tidak Setuju (TS) | 2 |
| 5 | Sangat Tidak Setuju (STS) | 1 |

### DAFTAR KUESIONER

### DISIPLIN KERJA (X1)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Pernyataan** | **SS** | **S** | **KS** | **TS** | **STS** |
|  | **Kehadiran** | | | | | |
| **1.** | Anda jarang absen jika tidak dalam keadaan mendesak |  |  |  |  |  |
| **2.** | Anda datang ketempat kerja tepat waktu pukul 08.00 Wib |  |  |  |  |  |
| **3.** | Anda tidak pernah absen dari pekerjaan tanpa alasan |  |  |  |  |  |
| **4.** | Anda tidak pernah masuk jam kerja |  |  |  |  |  |
| **5.** | Anda pulang dari tempat kerja tepat waktu pukul 15.00 Wib |  |  |  |  |  |
| **6.** | Anda memberikan alasan jika anda terlambat hadir ditempat kerja |  |  |  |  |  |
|  | **Penampilan** | | | | | |
| **7.** | Anda berpenampilan rapi |  |  |  |  |  |
| **8.** | Anda mengenakan baju sesuai dengan jadwal hari  kerja yang sudah ditentukan |  |  |  |  |  |
| **9.** | Anda harus berpakaian  rapi ditempat kerja sesuai dengan ketentuan yang berlaku |  |  |  |  |  |
|  | **Ketaatan Terhadap Jam Kerja** | | | | | |
| **10.** | Anda menyelesaikan pekerjaannya tepat waktu |  |  |  |  |  |
| **11.** | Anda meminta izin kepada atasan jika meninggalkan pekerjaan pada saat jam kerja |  |  |  |  |  |
| **12.** | Anda mau bekerja sama dengan rekan lainnya sehingga dapat menyelesaikan pekerjaannya tepat waktu |  |  |  |  |  |
|  | **Menaati Peraturan** | | | | | |
| **13.** | Anda slalu mengikuti selama *briefing* dilangsungkan |  |  |  |  |  |
| **14.** | Anda melaksanakan pekerjaan sesuai dengan perintah atau petunjuk atasan |  |  |  |  |  |
| **15.** | Anda tidak pernah melakukan pertengakaran sesama pegawai lainnya ditempat kerja |  |  |  |  |  |
| **16.** | Anda selalu datang tepat waktu dalam bekerja (mematuhi peraturan sebelum pukul 08.00 Wib digerakan) |  |  |  |  |  |
|  | **Tanggung Jawab** | | | | | |
| **17.** | Anda siap melaksanakan pekerjaan yang diperintahkan oleh atasan |  |  |  |  |  |
| **18.** | Anda selalu menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sebagai pegawai dengan sungguh-sungguh sesuai jabatan masing-masing |  |  |  |  |  |
| **19.** | Anda harus mampu menyelesaikan pekerjaan sebelum batas waktu yang ditetapkan |  |  |  |  |  |
| **20.** | Anda tidak keberatan untuk bekerja sesuai instruksi atasan |  |  |  |  |  |
| **21.** | Anda menggunakan dan memelihara dengan baik barang milik perusahaan |  |  |  |  |  |
| **22** | Menurut pengamatan saya, pegawai memberikan pelayanan yang memuaskan kepada masyarakat |  |  |  |  |  |
|  | **Kesadaran dalam Bekerja** | | | | | |
| **23.** | Anda selalu berusaha untuk tidak melakukan kesalahan dalam bekerja |  |  |  |  |  |
| **24.** | Anda harus mampu menunggu lebih sabar dalam mengerjakan pekerjaan yang diberikan oleh atasan |  |  |  |  |  |
|  | **Tata Cara Kerja** | | | | | |
| **25.** | Anda selalu merapikan kembali peralatan/perlengkapan setelah selesai dipakai |  |  |  |  |  |
| **26.** | Anda mampu menggunakan peralatan/perlengkapan dengan baik |  |  |  |  |  |
| **27.** | Anda selalu menggunakan peralatan/perlengkapan sesuai dengan petunjuk dan apabila tidak sengaja merusaknya maka wajib memperbaikinya |  |  |  |  |  |
|  | **Ketaatan Pada Atasan** | | | | | |
| **28.** | Anda setuju dengan keputusan dan kebijakan yang dibuat oleh pimpinan |  |  |  |  |  |
| **29.** | Anda selalu melaksanakan tugas dan pekerjaan yang diberikan oleh pimpinan |  |  |  |  |  |

**Motivasi (X2)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Pernyataan** | **SS** | | **S** | **KS** | **TS** | **STS** |
|  | **Kebutuhan Fisiologis** | | | | | | |
| **1.** | Gaji yang diberikan kepada Anda telah memenuhi kebutuhan makan sehari-hari |  | |  |  |  |  |
| **2.** | Termotivasi dalam bekerja di BPDAS untuk memenuhi kebutuhan tempat tinggal |  | |  |  |  |  |
| **3.** | Termotivasi dalam bekerja di BPDAS untuk memenuhi kebutuhan berpakaian |  | |  |  |  |  |
|  | **Kebutuhan Keselamatan dan Keamanan** | | | | | | |
| **4.** | Lingkungan kerja aman dan nyaman |  | |  |  |  |  |
| **5.** | Perusahaan memberikan jaminan keamanan dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **6.** | Perusahaan memberikan jaminan kesehatan |  | |  |  |  |  |
| **7.** | Perusahaan memberikan wadah bagi para pegawai untuk menanggapi segala keluhan pegawai sehingga dapat termotivasi dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **8.** | Anda merasa tenang jika setelah pensiun nanti mendapatkan tunjangan yang cukup dari perusahaan |  | |  |  |  |  |
|  | **Kebutuhan Cinta dan Sosial** | | | | | | |
| **9.** | Hubungan baik dan harmonis dengan atasan Anda |  | |  |  |  |  |
| **10.** | Anda dan rekan kerja lainnya memiliki hubungan yang baik dan saling mendukung antar sesame |  | |  |  |  |  |
|  | **Kebutuhan Harga Diri** | | | | | | |
| **11.** | Anda termotivasi bekerja untuk mendapatkan kesempatan pendidkan dan pelatihan tambahan untuk meningkatkan kemampuan dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **12.** | Pujian untuk pengembangan dan pertumbuhan pribadi pegawai sehingga dapat termotivasi dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **13.** | Perasaan pemenuhuan diri atau tercapainya apa yang diharapkan, yang diperoleh dari setiap pekerjaan (posisi) atau kedudukan sekarang sehingga dapat termotivasi dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **14.** | Kinerja dihargai oleh atasan apabila memiliki kualitas dan kuantitas yang baik |  | |  |  |  |  |
|  | **Kebutuhan Afiliasi dan Penerimaan** | | | | | | |
| **15.** | Perusahaan memberikan jaminan nama baik untuk setiap pegawai sehingga dapat termotivasi dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **16.** | Anda termotivasi apabila atasan memberikan bimbingan atau arahan kepada setiap pegawai dalam hal pekerjaan |  | |  |  |  |  |
| **17.** | Hubungan baik antara anda dengan pegawai lainnya sehingga dapat termotivasi dalam bekerja |  | |  |  |  |  |
| **18.** | Anda termotivasi dalam bekerja dan dapat menyelesaikan tugas atau pekerjaan karna tidak ada deskriminasi yang dialami |  | |  |  |  |  |
|  | **Kebutuhan Penghargaan dan Status** | | | | | | |
| **19.** | Anda lebih termotivasi dalam bekerja apabila penghargaan yang diterima dari perusahaan | |  |  |  |  |  |
| **20.** | Anda selalu bekerja dengan baik dan giat untuk meningkatkan prestasi kerja | |  |  |  |  |  |
| **21.** | Anda yakin bahwa promosi kerja yang dilakukan berdasarkan kemampuan dan prestasi kerja pegawai | |  |  |  |  |  |

**Kinerja Pegawai (Y)**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **No** | **Pernyataan** | **SS** | **S** | **KS** | **TS** | **STS** |
|  | **Kualitas Kerja** | | | | | |
| **1.** | Anda cermat dan dapat meminimalkan kesalahan dalam bekerja |  |  |  |  |  |
| **2.** | Anda sudah memenuhi persyaratan atau standard kerja yang telah ditetapkan oleh perusahaan |  |  |  |  |  |
| **3.** | Anda sudah memenuhi jumlah hasil kerja yang diharapkan oleh perusahaan |  |  |  |  |  |
| **4.** | Anda bekerja dengan cekatan dan cepat |  |  |  |  |  |
| **5.** | Anda memiliki pemahaman dan keterampilan yang baik dalam melakukan suatu pekerjaan |  |  |  |  |  |
|  | **Kuantitas Kerja** | | | | | |
| **6.** | Pekerjaan yang Anda lakukan sudah mencapai target yang telah ditentukan oleh perusahaan |  |  |  |  |  |
| **7.** | Anda melaksanakan pekerjaan dengan bersemangat untuk mengejar target yang diberikan atasan perusahaan |  |  |  |  |  |
| **8.** | Anda dapat menyelesaikan pekerjaan secara efektif dan efisien |  |  |  |  |  |
|  | **Tanggung Jawab Terhadap Kerja** | | | | | |
| **9.** | Anda dapat menyelesaikan pekerjaan yang sudah ditentukan oleh perusahaan dengan benar sampai pekerjaan selesai |  |  |  |  |  |
| **10.** | Anda merasa malu apabila pekerjaan belum selesai dikerjakan |  |  |  |  |  |
| **11.** | Anda merasa bersalah apabila pekerjaan tersebut tidak sesuai dengan yang diharapkan perusahaan |  |  |  |  |  |
| **12.** | Anda bersedia lembur bekerja apabila pekerjaan belum tuntas diselesaikan |  |  |  |  |  |
|  | **Kerjasama dengan Rekan Kerja** | | | | | |
| **13.** | Anda bekerjasama dengan teman-teman pada devisi yang berbeda ataupun devisi yang sama |  |  |  |  |  |
| **14.** | Anda memberikan saran, kritik ataupun masukan yang dapat membangun tim kerja |  |  |  |  |  |
| **15.** | Anda tidak memiliki masalah dalam tim kerja |  |  |  |  |  |
|  | **Ketepatan Waktu** | | | | | |
| **16.** | Hasil pekerjaan yang Anda selesaikan selalu memuaskan atasan perusahaan |  |  |  |  |  |
| **17.** | Anda selalu menyelesaikan pekerjaan tepat waktu |  |  |  |  |  |
|  | **Kemandirian** | | | | | |
| **18.** | Anda melaksanakan tugas dan tanggung jawab tanpa ketergantungan dari pihak lain |  |  |  |  |  |
| **19.** | Anda merasa bahwa Anda mampu menyelesaikan pekerjaan tanpa bantuan orang lain |  |  |  |  |  |

**Tabulasi Data Disiplin Kerja (X1)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pernyataan** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | **Total** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** | **16** | **17** | **18** | **19** | **20** | **21** | **22** | **23** | **24** | **25** |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 97 |
| 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 87 |
| 2 | 3 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 92 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 99 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 99 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 97 |
| 5 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 101 |
| 5 | 4 | 1 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 101 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 96 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 100 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 104 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 102 |
| 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 95 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 103 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 92 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 85 |
| 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 87 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 92 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 86 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 96 |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 93 |
| 3 | 4 | 1 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 91 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 103 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 97 |
| 5 | 4 | 1 | 5 | 3 | 5 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 101 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 85 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 96 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 104 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 99 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 90 |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 94 |
| 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 102 |
| 3 | 4 | 1 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 91 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 96 |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 92 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 96 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 89 |
| 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 100 |
| 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 94 |
| 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 91 |
| 5 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 95 |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 93 |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 97 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 93 |
| 3 | 4 | 1 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 92 |
| 3 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 95 |

**Data Tabulasi Motivasi (X2)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pernyataan** | | | | | | | | | | | | | | | **Total** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** | **14** | **15** |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 60 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 56 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 54 |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 60 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 61 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 60 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 58 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 58 |
| 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 58 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 54 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 60 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 60 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 60 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 58 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 60 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 59 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 59 |
| 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 62 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 61 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 60 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 58 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 56 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 62 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 64 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 61 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 54 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 57 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 54 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 59 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 54 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 56 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 56 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 61 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 61 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 61 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 62 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 58 |

**Data Tabulasi Kinerja Pegawai (Y)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pernyataan** | | | | | | | | | | | | | **Total** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** | **13** |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 57 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 51 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 56 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 51 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 51 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 50 |
| 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 53 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 47 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 49 |
| 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 55 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 54 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 50 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 57 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 58 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 54 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 55 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 52 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 52 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 52 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 53 |
| 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 55 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 55 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 51 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 50 |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 53 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 51 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 54 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 57 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 49 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 48 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 54 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 50 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 52 |
| 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 57 |
| 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 47 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 50 |
| 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 56 |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 53 |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 50 |