# DAFTAR ISI

[KATA PENGANTAR i](#_Toc136378247)

[DAFTAR ISI iv](#_Toc136378248)

[DAFTAR TABEL vii](#_Toc136378249)

[DAFTAR GAMBAR viii](#_Toc136378250)

[DAFTAR LAMPIRAN ix](#_Toc136378252)

[BAB I](#_Toc136378253) [PENDAHULUAN 1](#_Toc136378254)

[1.1 Latar Belakang Masalah 1](#_Toc136378255)

[1.2 Identifikasi Masalah 6](#_Toc136378256)

[1.3 Batasan Masalah 6](#_Toc136378257)

[1.4 Rumusan Masalah 6](#_Toc136378258)

[1.5 Tujuan Penelitian 7](#_Toc136378259)

[1.6 Manfaat Penelitian 7](#_Toc136378260)

[1.6.1 Bagi Peneliti 7](#_Toc136378261)

[1.6.2 Bagi Universitas Muslim Perkebunan Nusantara Al-Washliyah 7](#_Toc136378262)

[1.6.3 Bagi Perusahaan PT. Perkebunan Nusantara III Medan 8](#_Toc136378263)

[1.6.4 Bagi peneliti Selanjutnya 8](#_Toc136378264)

[BAB II](#_Toc136378265) [TINJAUAN PUSTAKA 9](#_Toc136378266)

[2.1 Landasan Teori 9](#_Toc136378267)

[2.1.1 Anggaran 9](#_Toc136378268)

2.1.1.1 Pengertian Anggaran 9

2.1.1.2 Fungsi Anggaran 10

2.1.1.3 Manfaat Anggaran 12

2.1.1.4 Jenis Anggaran 12

2.1.1.5 Penyusunan Anggaran 14

[2.1.2 Biaya 16](#_Toc136378269)

2.1.2.1 Pengertian Biaya 16

[2.1.3 Biaya Produksi 17](#_Toc136378270)

2.1.3.1 Anggaran Biaya Produksi 17

2.1.3.2 Jenis Biaya Produksi 18

2.1.3.3 Faktor-faktor yang dapat mempengaruhi anggaran biaya

Produksi 19

[2.1.5 Pengendalian 20](#_Toc136378271)

2.1.5.1 Pengertian Pengendalian Biaya 20

2.1.5.2 Tujuan Pengendalian 21

2.1.5.3 Jenis Pengendalian 22

2.1.5.4 Anggaran Sebagai Alat Pengendalian 23

[2.1.6 Analisis Penyimpangan Anggaran 24](#_Toc136378272)

[2.1.7 Efektivitas 26](#_Toc136378273)

[2.2 Peneliti Terdahulu 26](#_Toc136378274)

[2.3 Kerangka Berpikir 30](#_Toc136378275)

[BAB III](#_Toc136378276) [METODE PENELITIAN 32](#_Toc136378277)

[3.1 Desain Penelitian 32](#_Toc136378278)

[3.2 Subjek dan Objek Penelitian 32](#_Toc136378279)

[3.2.1 Subjek Penelitian 32](#_Toc136378280)

[3.2.2 Objek Penelitian 34](#_Toc136378281)

[3.3 Lokasi dan Waktu Penelitian 34](#_Toc136378282)

[3.3.1 Lokasi Penelitian 34](#_Toc136378283)

[3.3.2 Waktu Penelitian 35](#_Toc136378284)

[3.4 Definisi dan Operasional Variabel 35](#_Toc136378285)

[3.5 Instrumen Penelitian 36](#_Toc136378286)

[3.6 Teknik Pengumpulan Data 37](#_Toc136378287)

[3.7 Teknik Analisis Data 38](#_Toc136378288)

[BAB IV](#_Toc136378289) [HASIL DAN PEMBAHASAN 39](#_Toc136378290)

[4.1 Hasil Penelitian 39](#_Toc136378291)

[4.1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian 39](#_Toc136378292)

4.1.1.1 Visi dan Misi PT Perkebunan Nusantara III Medan 41

4.1.1.2 Tata Nilai PT Perkebunan Nusantara III Medan 42

4.1.1.3 Logo PT Perkebunan Nusantara III Medan 43

4.1.1.4 Struktur Organisasi 44

4.1.2 Deskripsi Variabel Yang diteliti 45

4.1.2.1 Penyusunan Anggaran Biaya Produksi PT Perkebunan

Nusantara III 45

4.1.2.2 Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi PT Perkebunan Nusantara III 47

4.1.2.3 Peran Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi 53

[4.2 Pembahasan 56](#_Toc136378293)

[4.2.1. Penyusunan Anggaran Biaya Produksi PT Perkebunan Nusantara III 56](#_Toc136378294)

[4.2.2. Efektivitas Pengendalian Biaya Produksi di PT Perkebunan Nusantara III 57](#_Toc136378295)

[4.2.3 Peran Anggaran Biaya Produksi Dalam Menunjang Efektifitas Pengendalian Biaya Produksi 66](#_Toc136378296)

[BAB V](#_Toc136378297) [KESIMPULAN DAN SARAN 69](#_Toc136378298)

[5.1 Kesimpulan 69](#_Toc136378299)

[5.2 Saran 70](#_Toc136378300)

[DAFTAR PUSTAKA 72](#_Toc136378301)

# DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Anggaran dan Realisasi Biaya PT. Perkebunan Nusantara III Medan. 3

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 27

Tabel 3.1 Deskripsi Informan Penelitian 34

Tabel 3.2 Waktu Penelitian 35

Tabel 3.3 Definisi Konseptual dan Definisi Operasional Variabel 36

Tabel 4.1 Anggaran dan Realisasi Biaya Tenaga Kerja Langsung Pada PT. Perkebunan Nusantara III PKS Rambutan Tahun 2019-2022 49

Tabel 4.2 Anggaran dan Realisasi Biaya Overhead Pabrik Pada PT. Perkebunan

Nusantara III PKS Rambutan Tahun 2019-2022 50

Tabel 4.3 Anggaran dan Realisasi Biaya Keseluruhan Pada PT. Perkebunan

Nusantara III PKS RambutanTahun 2019-2022 51

Tabel 4.4 Anggaran dan Realisasi Biaya Pada PT. Perkebunan

Nusantara III PKS RambutanTahun 2019 59

Tabel 4.5 Anggaran dan Realisasi Biaya Pada PT. Perkebunan

Nusantara III PKS RambutanTahun 2020 60

Tabel 4.6 Anggaran dan Realisasi Biaya Pada PT. Perkebunan

Nusantara III PKS RambutanTahun 2021 62

Tabel 4.7 Anggaran dan Realisasi Biaya Pada PT. Perkebunan

Nusantara III PKS RambutanTahun 2022 63

# DAFTAR GAMBAR

# Gambar 2.1 Kerangka Berpikir 30

Gambar 4.1 Logo PT Perkebunan Nusantara III Medan 43

Gambar 4.2 Struktur Organisasi 44

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Wawancara 75

Lampiran 2. Data Anggaran dan Realisasi PT Perkebunan Nusantara III Medan 76

Lampiran 3. Surat Izin Riset 77

Lampiran 4. Balasan Surat Izin Riset 78

Biodata Mahasiswa 79