# BAB I

**PENDAHULUAN**

## LatarBelakangPenelitian

Perusahaan merupakantulangpunggungbagiperekonomianduniausaha, dengansemakinpesatnyaduniausahaindustrimakasemakinmeningkat pula aktivitas yang dilakukanolehperusahaan. Perusahaan harusdapatmenentukanstrategi yang tepat agar dapatmencapaitujuanutamanyayaitumenghasilkanlabadanjugaperusahaanperlumembuatperencanaan yang baik agar operasiperusahaandapatberjalandenganbaiksehinggatujuanperusahaandapattercapai.

Normalnya, sebuahperusahaandapatmempertahankansuatukeunggulankompetitifnyaselamakurunwaktutertentusajasebabperusahaan-perusahaansainganakansegeramenirudanmendesakkeunggulantersebut. Sebuahperusahaanmestiberjuanguntukmeraihkeunggulankompetitif yang berkelanjutandengancaraterus-menerusberadaptasipadaperubahandalamtrensertakegiataneksternaldankemampuan, kompetensisertasumberdaya internal dandenganefektifmerumuskan, menerapkan, danmenilaiberbagaistrategi yang semakinmenguatkanfaktor-faktortersebut. Untukituperusahaanharusmampumembuatrencana yang dituangkandalamanggaran.

Setiapperusahaandalammenjalankanusahanyapastimembutuhkankas. Kegiatan yang dilakukanperusahaantersebutsebenarnyaselainuntukmenghasilkanlaba, jugamenggunakankastersebutuntukpembayaranutang–utang yang telahjatuh tempo, biayaadministrasidanumum, biayaiklan,pembayarangajikaryawanataudapatdikatakanuntukmembiayaikegiatanoperasionalperusahaanseharihari.

Anggarankasmerupakanbudget yang merencanakansecaraterperincitentangsemuajumlahkasbesertaperubahan-perubahannyadariwaktukewaktuselamaperiodetertentu di masa yang akandatang, baikperubahan yang berupapenerimaankasmaupun yang berupapengeluarankas. Dengananggarankas pula makaakandapatdiketahuiapabilaterdapatperbedaan di dalamwaktudan volume darialirankasmasuk*(cash inflows*) danalirankaskeluar (*cash outflows)*.Olehkarenaitu, penyusunananggarankasbagiperusahaanpentinggunamenjagatingkatlikuiditasperusahaan.

Tingkat likuiditasadalahkemampuanperusahaanuntukmemenuhikewajibanjangkapendeknya (*current obligation*).Likuiditasperusahaanberbandingsejajardengankegiatanproduktivitasnya. Makin likuidsebuahperusahaan, makasemakinandalkemampuankeuangannyadalamjangkapendek. Likuiditasdiperlukanuntukmemberikankepercayaankepadapelanggandanpemasokuntukmenunjangkeandalankinerjaoperasiperusahaan. Untukmengetahuisejauhmanaperusahaanmemungkinkandapatmemenuhikewajiban–kewajibannya, dapatkitaketahuidaritingkatproyeksilikuiditasnyadandapatdihitungdenganmenggunakanmetode yang tepatyaitumelaluialatukur yang adapadalikuiditas, antara lain rasiolancar (*Current Ratio)*, rasiokas (*Cash Ratio*) danrasiocepat (*Quick Ratio*).

Kelancaranaktivaperusahaandapatmenentukantingkatkebutuhanbesarnyaanggarankas, karenadengananggarankas yang cukupmemungkinkanperusahaanuntukberoperasidenganseefisienmungkin. Apabilaperusahaandapatmempertahankantingkat modal kerja yang tinggi,makahaltersebutakanberpengaruhpadatingkatlikuiditaskarenalikuiditasmemberikangambaranmengenaiuntungrugiperusahaan.

Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan adalahBadan Usaha Milik Daerah yang berkedudukan di Medan dandidirikanolehPemerintah Kota Medan berdasarkanPeraturan Daerah Nomor 9 Tahun 1982 dandiundangkandalamlembaran Daerah Kota Medan No. 10 Seri C No. 1 tanggal 21 Juni 1982. Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan adalahperusahaan yang bergerak di bidangjasakonstruksi, saranaumum, pariwisatadanproperti. Denganmengetahuijalannyapenggunaananggarandapatdiketahuikapandanadibutuhkanataupundikeluarkanuntukmenutupikekurangandankelebihankasdapatdigunakansecaraefisiensertatingkatlikuiditas yang baikdandapatterjaga.

Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan dalammenjalankanusahanyaselalumembutuhkankas. Olehkarenaitu, pengelolaankeuangansangatpentingdilakukan di Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan agar anggaran yang ditetapkanuntukmembiayaisemuakebutuhan program yang dijalankansertarealisasinyadapatsesuai. Semua program membutuhkanbiayauntukmenunjang program dari Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan, untukitudibutuhkanpengalokasianbiaya yang benar agar menghasilkananggaran yang sesuaiuntukkebutuhantersebut. Dalam kenyataannya, Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan mengalami masalah dengan tingkat likuiditas yang setiap tahunnya menurun.

Adapunhasildariperhitunganrasiolikuiditasselama 5 tahunterakhir (2016 – 2020) PD. Pembangunan Kota Medan adalahsebagaiberikut :

Tabel 1.1 TabulasiRasioLikuiditas PD Pembangunan Kota Medan

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Indikator | Tahun | | | | |
| 2016  (Rp) | 2017  (Rp) | 2018  (Rp) | 2019  (Rp) | 2020  (Rp) |
| Kas | 356.455.996.74 | 121.498.717.74 | 43.858.167.83 | 646.154.622.42 | 121.845.685.77 |
| HutangLancar | 2.270.180.001.00 | 2.828.784.619.00 | 3.839.116.700.62 | 5.389.182.091.13 | 8.046.520.215.89 |
| AktivaLancar | 2.697.643.959.74 | 1.886.288.727.74 | 1.199.744.403.74 | 3.475.224.007.12 | 1.088.854.803.74 |
| Persediaan | 55.568.979.00 | 67.452.085.00 | 40.715.850.00 | 43.382.981.00 | 49.208.308.60 |
| Total Aktiva | 8.810.866.544.74 | 8.021.997.882.74 | 182.604.105.743.56 | 186.190.628.212.54 | 184.173.299.287.11 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| RasioLikuiditas | Tahun | | | | |
| 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
| RasioLancar (*Current Ratio*) | 118.8% | 66.6% | 31.2% | 64.4% | 47.3% |
| RasioCepat (*Quick Ratio*) | 116.3% | 64.2% | 30.1% | 63.6% | 12.9% |
| RasioKas (*Cash Ratio*) | 15.7% | 4.29% | 1.14% | 1.19% | 1.51% |

***Sumber: LaporanKeuangan PD Pembangunan Kota Medan (diolah)***

Berdasarkan data diatas Current Ratio (RasioLancar) mengalamipenurunanpadatahun 2016-2017 dari 1118.8% menjadi 66.6%, padatahun 2017-2018 mengalamipenurunan 66.6% menjadi 31.2%, padatahun 2018-2019 mengalamipeningkatandari 31.2% menjadi 64.4%, padatahun 2019-2020 mengalamipenurunandari 64.4% menjadi 47.3%.*, Quick Ratio* (RasioCepat) padatahun 2016-2017 mengalamipenurunanyaitudari 116.3% menjadi 64.2%, padatahun 2017-2018 mengalamipenurunandari 64.2% menjadi 30.1%, padatahun 2018-2019 mengalamikenaikanyaitudari 30.1% menjadi 63.6%, padatahun 2019-2020 mengalamipenurunandari 63.6 menjadi 12.9% dan*Cash Ratio* (KasRasio) padatahun 2016-2017 mengalamipenurunandari 15.7% menjadi4.29%, padatahun 2017-2018 mengalamipenurunan 4.29% menjadi 1.14%, padatahun 2018-2019 mengalamikenaikandari 1.14% menjadi 1.19%, padatahun 2019-2020 mengalamikenaikandari 1.19% menjadi 1.51%. Perusahaan dikatakanlikuidsapabilaperusahaanmempunyaialatpembayaranataupunaktivalancar yang lebihbesardaripadahutangjangkapendek. Perusahaan yang mampumemenuhikewajibankeuangannyadengantepatpadawaktunyaberartiperusahaanitudalamkeadaanlikuid.

Berdasarkanuraiandiatas, makapenyusuntertarikuntukmelakukanpenelitian di perusahaandenganjudul“**AnalisisAnggaranKasSebagaiAlatPerencanaan Dan PengendalianDalam MeningkatkanLikuiditas Perusahaan Daerah Pembangunan Pemerintah Kota Medan**”.

**1.2** IdentifikasiMasalah

Berdasarkanlatarbelakangmasalahdiatas, makaidentifikasimasalahdalampenelitianiniadalah:

1. *Current Ratio* mengalami penurunan pada tahun 2018
2. *Quick Ratio* mengalami penurunan pada tahun 2018 dan 2019
3. *Cash ratio* mengalami penurunan pada tahun 2018.

**1.3**BatasanMasalah

Penelitimembatasimasalahpenelitianinidanhanyamengkajimasalahanggarankassebagaialatperencanaandanpengendalianmeningkatkanlikuiditasperusahaan yang diukurdari*current ratio, quick ratio dan cash ratio*padatahun 2016sampai 2020.

**1.4** RumusanMasalah

Rumusanmasalahdalampenelitianiniadalah “Apakahanggarankassebagaialatperencanaandanpengendaliandapatmeningkatkanlikuiditas Perusahaan Daerah Pembagunan Kota Medan”?

* 1. **TujuanPenelitian**

Berdasarkanlatarbelakangdanperumusanmasalah, makatujuandalampenelitianiniadalahuntukmengetahuianggarankassebagaialatperencanaandanpengendaliandapatmeningkatkanlikuiditas Perusahaan Daerah Pembangunan Kota Medan.

* 1. **ManfaatPenelitian**

Penelitianinidiharapkandapatbermanfaat :

1. BagiPeneliti

DapatdijadikanwadahdalampengembanganilmudanpenelitijugadapatmemenuhipersyaratanuntukmencapaiSarjanaEkonomipadaUniversitas Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan.

1. BagiUniversitas Muslim Nusantara Al-Washliyah

SebagaibahanstudidantambahanilmukepadaMahasiswa di Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan, untukdijadikan bahan ataureferensi, informasidanperbandinganbagipenelitianpeneliti yang akandatang.

1. Bagi Perusahaan

Hasilpenelitianinidiharapkandapatmembantuperusahaandalammenentukankeputusan–keputusankeuanganlebihlanjutdanuntukmemberikansumbanganpendapatdanpemikiranbagiperusahaan yang mungkindapatdipakaisebagaibahanperbandinganantaramasalah yang dibahasdengan yang telahterjadidalamperusahaan.

1. BagiPembaca

Denganpenelitianinidiharapkanhasil yang diperolehdapatbergunabagipembaca yang berminatdanpeneliti–peneliti lain sebagaibahanpelengkapdanpembandinguntukbahanpenelitianselanjutnyatentanganggarankassebagaialatperencanaandanpengendalianmeningkatkanlikuiditas.