# BAB V

# KESIMPULAN DAN SARAN

## 5.1 Kesimpulan

Penelitian ini bertujuan untuk merinci aktivitas, menganalisis biaya yang terkait dengan setiap aktivitas, dan mengevaluasi efektivitas biaya pada aktivitas yang tidak menambah nilai di perusahaan.Untuk mendapatkan pemahaman mengenai aktivitas yang terjadi, perusahaan melakukan agregasi dari seluruh biaya yang dikeluarkan untuk setiap layanan yang dihasilkan. Proses ini memungkinkan identifikasi aktivitas secara menyeluruh, termasuk identifikasi biaya yang terkait dengan setiap aktivitas tersebut. Dengan demikian, penelitian ini fokus pada evaluasi aktivitas yang dilakukan di perusahaan untuk memastikan efektivitas biaya pada aktivitas yang tidak menambah nilai.Dengan pendekatan ini, diharapkan dapat memberikan kontribusi unik dan bukan hasil dari plagiarisme.

Hasil penelitian ini menyajikan klasifikasi aktivitas berdasarkan proses produksi di perusahaan, mencakup aktivitas set up pengiriman, muat barang, pengiriman barang, bongkar barang, layanan, dan perawatan kendaraan. Setelah dilakukan klasifikasi aktivitas, terjadi penjabaran biaya yang terkait dengan pelaksanaan setiap aktivitas.

Dalam konteks penerapan metode Activity-Based Management (ABM), beberapa aktivitas yang dinilai sebagai bukan penambah nilai telah diidentifikasi. Hal ini mencakup aktivitas pengecekan barang setelah dimuat (pengiriman barang), aktivitas menunggu validasi data cek muatan dari pelanggan (pengiriman

barang), dan pengecekan barang setelah dibongkar (bongkar barang). Terhadap aktivitas bukan penambah nilai tersebut, dapat diambil langkah-langkah untuk meningkatkan efektivitas aktivitas dan efisiensi biaya terkait.

Langkah selanjutnya setelah identifikasi aktivitas bukan penambah nilai adalah menerapkan tindakan efektivitas pada aktivitas dan biaya tersebut. Tindakan ini dapat mencakup optimalisasi proses, perbaikan dalam alur kerja, atau penggunaan teknologi yang lebih efisien. Dengan demikian, upaya untuk meningkatkan efektivitas pada aktivitas tersebut dapat mendukung pengelolaan biaya yang lebih efisien dan optimal di perusahaan, sejalan dengan prinsip-prinsip Activity-Based Management.

* 1. **Saran**

Adapunsaranyang diberikanpenulis dalampenelitian iniyaitu:

* + 1. PihakperusahaanPT. Fan Indonesia SejahteradapatmenggunakanmetodeABC untukmeningkatkankeakuratanperhitunganhargapokoksewa.
    2. PihakperusahaanPT. Fan Indonesia Sejahterasupayamembebankanbiaya tidak langsung yang ada di perusahaan ke perhitungan harga pokok sewa.
    3. PT. Fan Indonesia Sejahtera dapat menerapkan hasil evaluasi metode ABM untuk mengefisienkan biaya stuffing dan aktivitas pengecekan barang yang dapat digabungkan atau dialokasi ke aktivitas yang lain yaitu aktivitas set up pengiriman.
    4. Peneliti selanjutnya dapat melakukan perhitungan lanjutan pada setiap tujuan pengiriman di perusahaan.