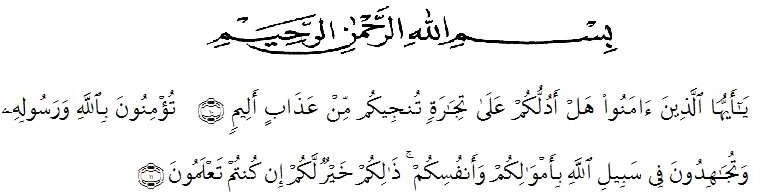
# KATA PENGANTAR

****

Artinya : “Hai orang-orang yang beriman, maukah kamu aku tunjukkan suatu perniagaan yang dapat menyelamatkanmu dari azab yang pedih. (10). (yaitu) kamu beriman kepada Allah dan Rasulnya dan berjihad di jalan Allah dengan harta dan jiwamu. Itulah yang lebih baik bagimu, jika kamu mengetahui.(11)” (As-Shaff : Ayat10-11)

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat, Hidayah dan Ridho-Nya serta usaha yang sungguh-sungguh kepada Penulis, sehingga Penulis dapat menyelesaikan penulisan Skripsi yang berjudul “**Pengaruh Kepemimpinan, Keterampilan Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Pada Home Industri Gula Merah Dikecamatan Pegajahan Kabupaten Serdang Bedagai**”.Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW, yang senantiasa membawa kita dari zaman zahiliyah ke zaman yang penuh ilmu dan iman.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan.

Selama penyusunan proposal penelitian ini, peneliti menemui beberapa kendala, Dengan bantuan dan bimbingan semua pihak, kendala tersebut dapat teratasi, Oleh karna itu pada bagian ini, peneliti ingin mengucapkan terimakasih yang sebesar-bersarnya kepada:

1. Bapak Dr. H Firmansyah, M.Si sebagai Rektor Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan.
2. Ibu Dr. Anggia Sari Lubis, SE. M.Si sebagai Dekan Fakultas Ekonomi Universita Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan.

Bapak Toni Hidayat, SE., M.Si sebagai Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Muslim Nusantara Al- Washliyah Medan.

1. Ibu Rukmini, SE, M.Si sebagai Dosen Pembimbing yang telah sudi memberikan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan proposal ini.
2. Kepada seluruh staf pengajar dan pegawai pada Fakultas Ekonomi Universitas Muslim Nusantara Al-Washliyah Medan.
3. Teristimewa kepada Ayahanda tercinta Adi Cik dan Ibunda tercinta Nurhayati. Serta Abang penulis Lufy Andria Cik. dan Adik Penulis Dila Aulia Putri. Dan juga keluarga besar peneliti yang selalu memberikan kasih sayang dan motivasi.
4. Teristimewa kepada Fadel Muhamad kastara, Ghalih Anwar, Iqrafli Nugraha, Cici Niken Ariyanti yang telah banyak memberi dukungan kepada peneliti.
5. Teristimewa kepada Teman seperjuangan Manajemen 8A yang telah banyak memberi dukungan dan kasih saying kepada peneliti.

Peneliti menyadari betul bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna, baik secara tertulis maupun isi. Sebab, kemampuan penulis dalam menyampaikan saran ini terbatas. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi penyempurnaan proposal ini. Akhir kata, penulis berharap semoga proposal tertulis ini dapat memberikan manfaat dan manfaat bagi penulis dan pembacanya.

Medan, Juli 2024

Penulis

**MUHAMMAD RIZKY RAMADHAN CIK**

**203114009**

# DAFTAR ISI

# KATA PENGANTAR i

# DAFTAR ISI iv

# DAFTAR TABEL viii

# DAFTAR GAMBAR xii

# BAB I PENDAHULUAN 1

# Latar Belakang Masalah 1

# Identifikasi Masalah 8

# Batasan Masalah 9

# Rumusan Masalah 9

# Tujuan Penelitian 10

# BAB II PEMBAHASAN 12

# Kepemimpinan 12

# 2.1.1. Pengertian Kepemimpinan 12

# 2.1.2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kepemimpinan 13

# 2.1.3. Indikator Kepemimpinan 13

# Keterampilan 14

# 2.2.1. Pengertian Keterampilan 14

# 2.2.2. Faktor –Faktor Yang Mempengaruhi Keterampilan 16

# 2.2.3. Indikator Keterampilan 17

# Lingkungan Kerja 17

# 2.3.1. Pengertian Lingkungan Kerja 17

# 2.3.2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Lingkungan Kerja 18

# 2.3.3. Indikator Lingkungan Kerja 20

# Kinerja Karyawan 21

# 2.4.1. Pengertian Kinerja Karyawan 21

# 2.4.2. Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Karyawan 22

# 2.4.3. Indikator Kinerja Karyawan 22

# Penelitian Terdahulu 23

# Kerangka Konseptual 26

# Hipotesisi Penelitian 27

# BAB III METODE PENELITIAN 29

# Desain Penelitian 29

# Populasi Dan Sampel 29

# 3.2.1. Populasi 29

# 3.2.2. Sampel 30

# Lokasi Dan Tempat Penelitian 30

# 3.3.1. Lokasi Penelitian 30

# 3.3.2. Tempat Penelitian 30

# Variabel Dan Indikator Penelitian 31

# 3.4.1. Variabel Penelitian 31

# 3.4.2. Indikator Penelitian 32

# Instrument Penelitian 33

# Teknik Pengumpulan Data 34

# Skala Pengkuran Data 35

# Teknik Analisa Data 35

# Uji Validitas Dan Uji Reliabilitas 36

# 3.9.1. Uji Validitas 36

# 3.9.2. Uji Reliabilitas 40

# Uji Asumsi Klasik 41

# Uji Normalitas 42

# Uji Multikolinearitas 42

# Uji Heteroskedatisitas 42

# Analisis Regresi Linear Berganda 43

# Pengujian Hipotensi 43

# 3.12.1. Uji Parsial (Uji T) 43

# 3.12.2. Uji Simultan (Uji F) 44

# 3.12.3. Uji Determinasi (Uji R2) 45

# BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN 46

# Profil Home Industri Gula Merah Di Kecamatan Pegajahan Kabupaten Serdang Bedagai 46

# Profil Home Industri Gula Merah Di Kecamatan Pegajahan Kabupaten Serdang Bedagai 46

# Visi Dan Misi Home Industri Gula Merah Di Kecamatan Pegajahan Kabupaten Serdang Bedagai 46

# Visi 47

# Misi 47

# Struktur Organisasi Home Industri Gula Merah Di Kecamatan Pegajahan Kabupaten Serdang Bedagai 47

# Tugas Dan Fungsi Home Industri Gula Merah Di Kecamatan Pegajahan Kabupaten Serdang Bedagai 47

# Hasil Penelitian 49

# Deskriptif Karakteristik Responden 49

# 4.2.1.1. Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 50

# 4.2.1.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia 50

# Deskriptif Jawaban Responden 51

# 4.2.2.1. Hasil Jawaban Responden Variabel Kepemimpinan 51

# 4.2.2.2. Hasil Jawaban Responden Variabel Keterampilan 56

# 4.2.2.3. Hasil Jawaban Responden Variabel Lingkungan Kerja 58

# 4.2.2.4. Hasil Jawaban Responden Variabel Kinerja Karyawan 61

# Analisis Data Dan Pembahasan 66

# Hasil Instrument 66

# 4.3.1.1. Uji Validitas 66

# 4.3.1.2. Uji Reliabilitas 69

# Hasil Uji Asumsi Klasik 69

# 4.3.2.1. Uji Normalitas 69

# 4.3.2.2. Uji Heteroskedastisitas 71

# 4.3.2.3. Uji Multikolinearitas 72

# Hasil Analisis Regresi Linear Berganda 73

# Hasil Pengujian Hipotesis 75

# 4.3.4.1. Uji T (Parsial) 75

# 4.3.4.2. Uji F (Simultan) 77

# 4.3.4.3. Uji R2 (Uji Determinasi) 78

# Pembahasan 79

# BAB V KESIMPULAN DAN PENUTUP 83

# Kesimpulan 83

# Saran 84

# DAFTAR PUSTAKA 86

# DAFTAR TABEL

# Tabel 1.1 Hasil Data *Prasurvey* Variabel Kepemimpinan 4

# Tabel 1.2 Hasil Data *Prasurvey* Variabel Keterampilan 5

# Tabel 1.3 Hasil Data *Prasurvey* Variabel Lingkungan Kerja 6

# Tabel 1.4 Hasil Data *Prasurvey* Variabel Kinerja Karyawan 7

# Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu 24

# Tabel 3.1 Jadwal Penelitian 31

# Table 3.2 Definisi Operasional Variabel 32

# Tabel 3.3 Skala *Likert* 35

# Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas 37

# Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas 41

# Table 4.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin 50

# Table 4.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia 50

# Table 4.3 Pernyataan 1 51

# Table 4.4 Pernyataan 2 52

# Table 4.5 Pernyataan 3 52

# Table 4.6 Pernyataan 4 52

# Table 4.7 Pernyataan 5 53

# Table 4.8 Pernyataan 6 53

# Table 4.9 Pernyataan 7 54

# Table 4.10 Pernyataan 8 54

# Table 4.11 Pernyataan 9 55

# Table 4.12 Pernyataan 10 55

# Table 4.13 Pernyataan 1 56

# Table 4.14 Pernyataan 2 56

# Table 4.15 Pernyataan 3 57

# Table 4.16 Pernyataan 4 57

# Table 4.17 Pernyataan 5 57

# Table 4.18 Pernyataan 6 58

# Table 4.19 Pernyataan 1 58

# Table 4.20 Pernyataan 2 59

# Table 4.21 Pernyataan 3 59

# Table 4.22 Pernyataan 4 60

# Table 4.23 Pernyataan 5 60

# Table 4.24 Pernyataan 6 61

# Table 4.25 Pernyataan 1 61

# Table 4.26 Pernyataan 2 62

# Table 4.27 Pernyataan 3 62

# Table 4.28 Pernyataan 4 63

# Table 4.29 Pernyataan 5 63

# Table 4.30 Pernyataan 6 64

# Table 4.31 Pernyataan 7 64

# Table 4.32 Pernyataan 8 65

# Table 4.33 Pernyataan 9 65

# Table 4.34 Pernyataan 10 66

# Tabel 4.35 Hasil Uji Validitas Instrument Kepemimpinan (X1) 67

# Tabel 4.36 Hasil Uji Validitas Instrument Keterampilan (X2) 67

# Tabel 4.37 Hasil Uji Validitas Instrument Lingkungan Kerja (X3) 68

# Tabel 4.38 Hasil Uji Validitas Instrument Kinerja Karyawan (Y) 68

# Tabel 4.39 Hasil Uji Reliabilitas Penelitian 69

# Tabel 4.40 Hasil Uji Normalitas 71

# Tabel 4.41 Hasil Uji Multikolinearitas 73

# Tabel 4.42 Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda 74

# Tabel 4.43 Uji T (Parsial) 76

# Tabel 4.44 Hasil Uji F (Simultan) 78

# Table 4.45 Hasil Uji Koefisien Determinasi (R2) 79

# DAFTAR GAMBAR

# Gambar 2.1 Kerangka Konseptual 27

# Gambar 4.1 Struktur Organisasi 47

# Gambar 4.2 Diagram Histogram 70

# Gambar 4.3 Grafik Normal *Probability Plot* 70

# Gambar 4.4 Grafik Scatterplot 72

# DAFTAR LAMPIRAN

# Lampiran 01: Lembar Kuesioner

# Lampiran 02: Tabulasi Uji Validitas Dan Reliabilitas

# Lampiran 03: Hasil Uji Validitas

# Lampiran 04: Hasil Uji Reliabilitas

# Lampiran 05: Tabulasi Jawaban Responden 70 Karyawan

# Lampiran 06: R Tabel

# Lampiran 07: T Tabel

# Lampiran 08: F Tabel